

---

## Finanse dla menadżerów niefinansistów

### Szkolenie / Finanse i analizy

---

#### **Cel szkolenia:**

Celem szkolenia jest zapoznanie uczestników z podstawowymi zagadnieniami, którymi zajmują się finansiści, dzięki czemu możliwa będzie lepsza współpraca między różnymi działami, przede wszystkim w zakresie analizy funkcjonowania przedsiębiorstwa, proponowania ulepszeń oraz oceny projektów inwestycyjnych (innowacyjnych i modernizacyjnych).

---

#### **Zakres szkolenia:**

Podczas szkolenia uczestnicy uzyskają wiedzę na temat podstawowych zagadnień związanych z finansami i rachunkowością, będą również czuli się pewniej obcując z dokumentami przygotowywanymi przez dział finansowy. W szczególności uczestnicy otrzymają odpowiedź na pytania:

- Czym różnią się finanse i rachunkowość?
- Jaki wpływ mają zasady rachunkowości na przychody i koszty? Dlaczego różnią się one od wpływów i wydatków?
- Jakie ciekawe informacje można znaleźć w rachunku zysków i strat?
- Co to jest próg rentowności i jak go wykorzystać do poprawy sytuacji przedsiębiorstwa?
- czym informuje bilans i na co warto zwrócić uwagę przy jego analizie?
- Jak interpretować wyniki wskaźników finansowych?
- W jaki sposób oceniana jest opłacalność inwestycji? Kiedy finansiści dadzą zielone światło dla ich realizacji?

---

#### **Korzyści dla uczestników:**

- poprawa komunikacji z działami: księgowym i finansowym
- zrozumienie podstawowych pojęć związanych z finansami
- nabycie umiejętności czytania rachunku zysków i strat oraz bilansu
- umiejętność przeprowadzania analizy wskaźnikowej i interpretacji wskaźników
- poznanie zasad oceny opłacalności inwestycji.

#### **Korzyści dla organizacji:**

- wykwalifikowana kadra
- pracownicy gotowi na nowe wyzwania
- wzrost efektywności pracowników
- wzmocnienie dobrego wizerunku firmy na rynku (jako partnera biznesowego oraz pracodawcy)
- poprawa komunikacji w przedsiębiorstwie.

#### **Korzyści wspólne:**

- wzrost świadomości finansowej
- lepsze rozumienie terminów finansowych
- większa liczba trafnych decyzji.

---

#### **Dla kogo:**

- kadra zarządcza z pionów niefinansowych
  - osoby przygotowujące się do objęcia stanowiska kierowniczego
  - przyszli członkowie Rad Nadzorczych bez przygotowania finansowego
  - specjaliści spoza obszarów finansowych
  - wszyscy, którzy chcą poszerzyć wiedzę i umiejętności z zakresu finansów.
-

---

**W cenie szkolenia:**

- uczestnictwo w szkoleniu
- komplet materiałów szkoleniowych
- lunch, serwis kawowy (w przypadku szkoleń stacjonarnych)
- certyfikat ze szkolenia
- materiały edukacyjne.

---

**Program szkolenia:****Moduł I****Podstawy finansów****Rola i miejsce finansów w przedsiębiorstwie:**

- cele zarządzania przedsiębiorstwem
- finanse a rachunkowość
- rachunkowość zarządcza i controlling
- podstawowe zadania finansów.

**Sprawozdania finansowe. Cz. I:**

- rachunek zysków i strat. Wariant kalkulacyjny i porównawczy
- pozakięgowy poziomy zysku (EBIT, EBITDA, NOPAT, EVA)
- dodatkowe klasyfikacje kosztów i ich zastosowanie w praktyce (koszty kontrolowalne i niekontrolowalne, istotne i nieistotne, zapadłe, utraconych korzyści).

**Progi rentowności:**

- próg rentowności i jego wykorzystanie w finansach i controllingu
- wielostopniowy rachunek zysków i strat jako narzędzie ułatwiające podejmowania decyzji.

**Sprawozdania finansowe. Cz. II:**

- polityka rachunkowości i rola założeń w bilansie
- analiza majątku przedsiębiorstwa
- analiza źródeł finansowania przedsiębiorstwa
- podstawowe informacje o rachunku przepływów pieniężnych.

**Moduł II****Analiza przedsiębiorstwa i ocena efektywności inwestycji****Ocena funkcjonowania przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych:**

- wstępna ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdania finansowego
- analiza wskaźników: rentowności, sprawności działania, zadłużenia i płynności
- kluczowe wskaźniki biznesu (KPI, key ratio).

**Ocena opłacalności inwestycji:**

- przyczyny zmian wartości pieniądza w czasie i ich uwzględnianie w finansach
- podstawy metod NPV i IRR
- kalkulacja przepływów pieniężnych
- wybór właściwej stopy dyskontowej
- wartość rezydualna i jej wpływ na inwestycje
- zwykły i dyskontowany okres zwrotu z inwestycji
- specyfika oceny projektów modernizacyjnych
- najczęściej popełniane błędy w ocenie opłacalności inwestycji i wskazówki, jak ich unikać.

**Podsumowanie i zakończenie szkolenia.**

---

---

**Informacje organizacyjne:**

- Czas trwania - 16h, 2 dni
- Forma szkolenia – stacjonarnie / online

---

**Współpraca:**

- Zapytania prosimy kierować na adres email: [kontakt@pgwi.pl](mailto:kontakt@pgwi.pl)
- Telefon komórkowy: +48 503 177 561
- Więcej informacji na stronie: <https://www.pgwi.pl/szkolenia>